

# Neues aus der Fachschiene

## Liebe Freunde des Hauses Querschuesser,

hier ist unser aktueller Konjunkturbericht für die deutsche SHK-Branche. Basierend auf 365 Interviews mit zufällig ausgewählten SHK-Handwerkern im Monat September 2025 ergibt sich folgendes Bild: **Aktuelle Lage zum Vormonat marginal verbessert. Die Nachfrage Heizung hat angezogen. Bei der Nachfrage Sanitär gab ebenfalls eine Verbesserung. Die Auslastung ist marginal gesunken. Die Auftragsreichweiten Sanitär sind marginal gestiegen, die Reichweiten Heizung ebenfalls. Die Erwartung für die nächsten drei Monate sind unverändert. Der September 2025 signalisiert, dass gedämpft weiterläuft.**

### Aktuelle Geschäftslage (Grafik 1)

Im September 2025 gab es in der Stichprobe ca. 5% SHK-Handwerker, die ihre aktuelle Geschäftslage schlechter als "ok" bezeichneten. Bei ca. 22% läuft es sehr gut, bei weiteren ca. 48% läuft es gut. Im Antwortspektrum gab es nur kleinere Veränderungen der Verteilung. Es sind Bewertungen von "sehr gut" und "ok" in die Bewertung "gut" gewandert. In der Momentbetrachtung ergibt der saldo eine minimale Verbesserung!

### Nachfrage Heizung (Grafik 2)

Bei ca. 14% der befragten Handwerker geht das Heizungsgeschäft gerade richtig gut ab, bei weiteren 46% ist es unverändert gut. 19% bezeichnen das Heizungsvolumen als "wenig", meinen aber eine Erholung zu spüren. Weitere 16% bezeichnen das Heizungsvolumen auch als "wenig" und meinen, eine zusätzliche Abschwächung zu spüren. Bei ca. 6% ist gerade "der Ofen aus". Insgesamt saldieren die Antworten zur Nachfrage Heizung im positiven Bereich. Der Absturz aus dem Vormonat konnte wieder kompensiert werden.

### Nachfrage Sanitär (Grafik 3)

Bei ca. 9% der befragten Handwerker geht das Sanitärgeschäft gerade richtig gut ab, bei weiteren 55% ist es unverändert gut. 21% bezeichnen das Sanitärsvolumen als "wenig", meinen aber eine Erholung zu spüren. Weitere 12% bezeichnen das Sanitärsvolumen auch als "wenig" und meinen, eine zusätzliche Abschwächung zu spüren. Bei ca. 4% ist gerade "absolut nichts los". Insgesamt ist die Nachfrage Sanitär spürbar besser als im Vormonat.

### Aktuelle Kapazitätsauslastung (Grafik 4)

Im Vergleich zum Vormonat hat sich die Kapazitätsauslastung im SHK-Handwerk leicht verschlechtert. In der Stichprobe sind ca. 4% SHK-Handwerker, die ihre aktuelle Auslastung schlechter als "passt gerade" bezeichneten. Ca. 7% der Betriebe sind deutlich überlastet, ca. 32% sind überlastet und bei ca. 58% passt es gerade. Der aktuelle Auslastungsgrad zeigt eine leichte Migration der Antworten aus beiden Seite in Richtung "passt gerade".

### Auftragsreichweite (Grafik 5 und 6)

Das SHK-Handwerk meldete folgende aktuellen Auftragsreichweiten: Sanitär 9,8 Wochen, Heizung 10,2 Wochen. Bei Sanitär haben 28% der befragten Betriebe eine Auftragsreichweite von maximal einem Monat. Bei der Heizung sind es 38% der Betriebe, bei denen es knapp ist. Die Veränderung zum Vormonat zeigt eine Konsolidierung. Es konnte eine halbe Woche Reichweite gewonnen werden.

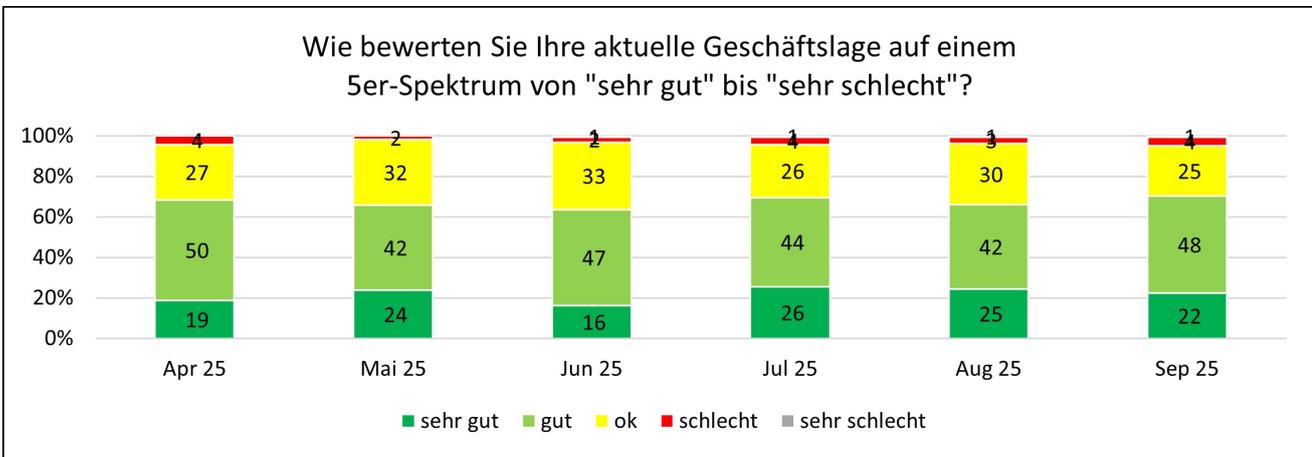
### Verteilung der Montagekapazitäten (Grafik 7)

Die Verteilung der Montagekapazitäten zwischen den Gewerken Sanitär und Heizung hat sich auf dem Niveau der langfristigen Verteilung (47% zu 53%) eingependelt. Die unrealistische Verschiebung im letzten Monat erwies sich als Datenbankfehler und ist korrigiert worden.

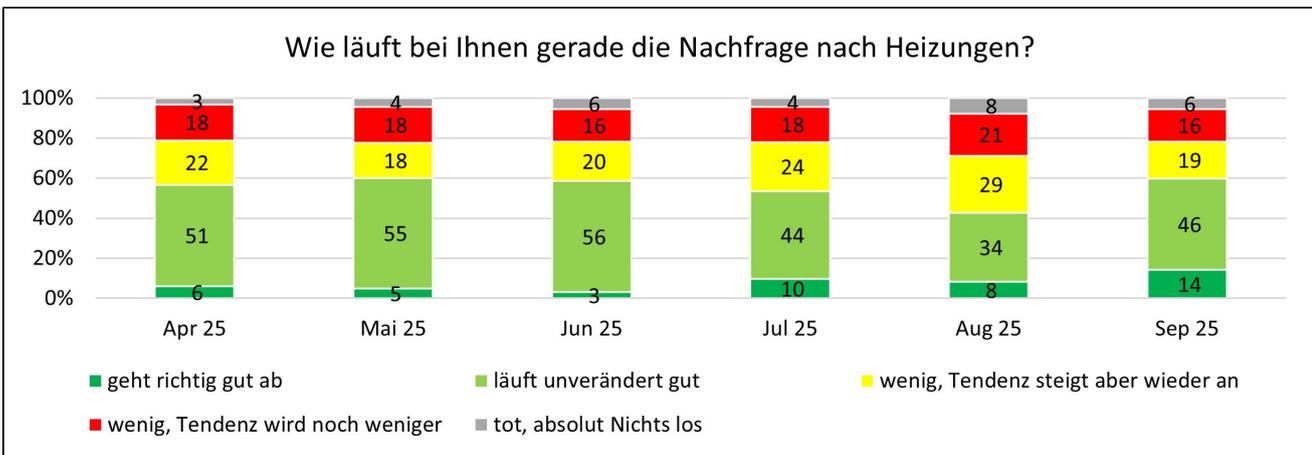
### Aktuelle Erwartung (Grafik 8)

Für das Geschäft in den nächsten drei Monaten ist das SHK-Handwerk minimal positiv gestimmt. Der Index liegt bei 19,0 Punkten. Wir bewegen uns konjunkturell minimal positiv seitwärts.

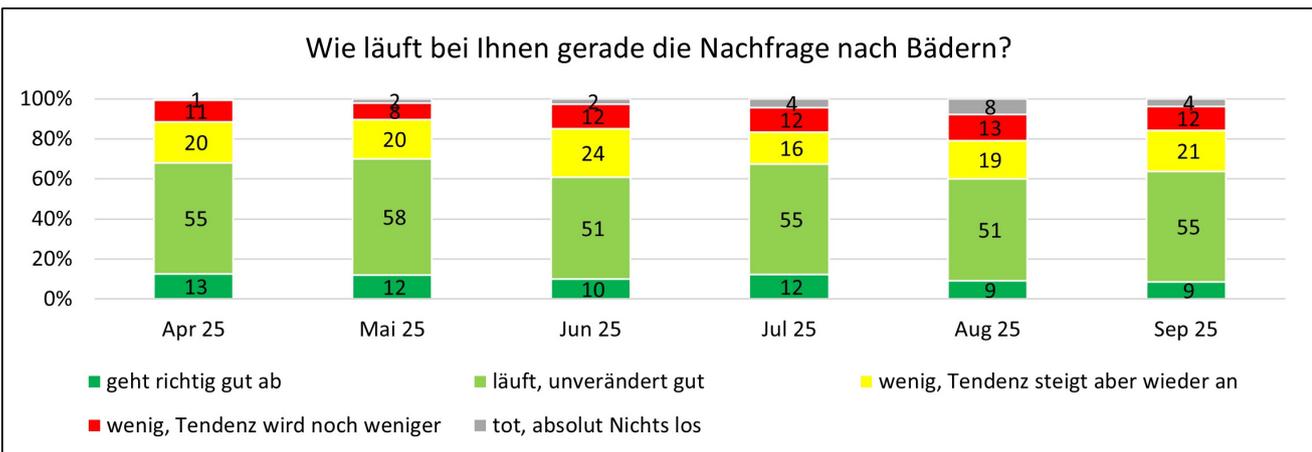
*Haus - Haus Utop*



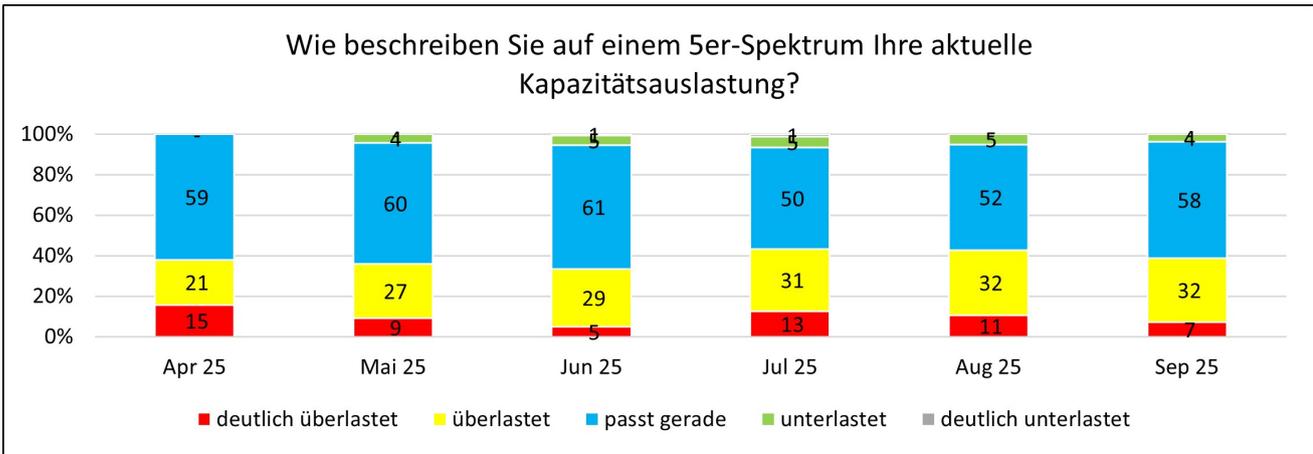
Grafik 1



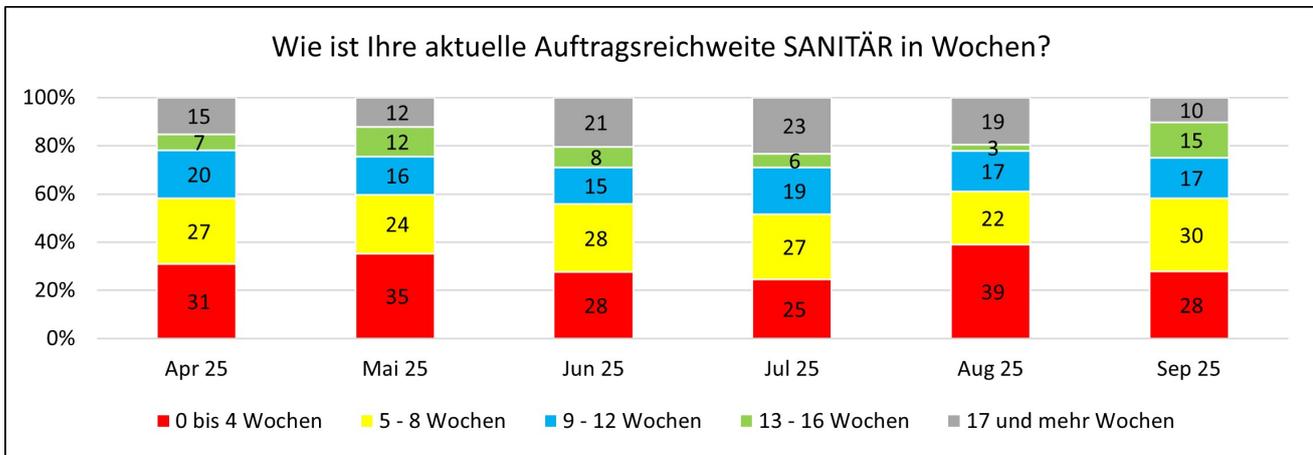
Grafik 2



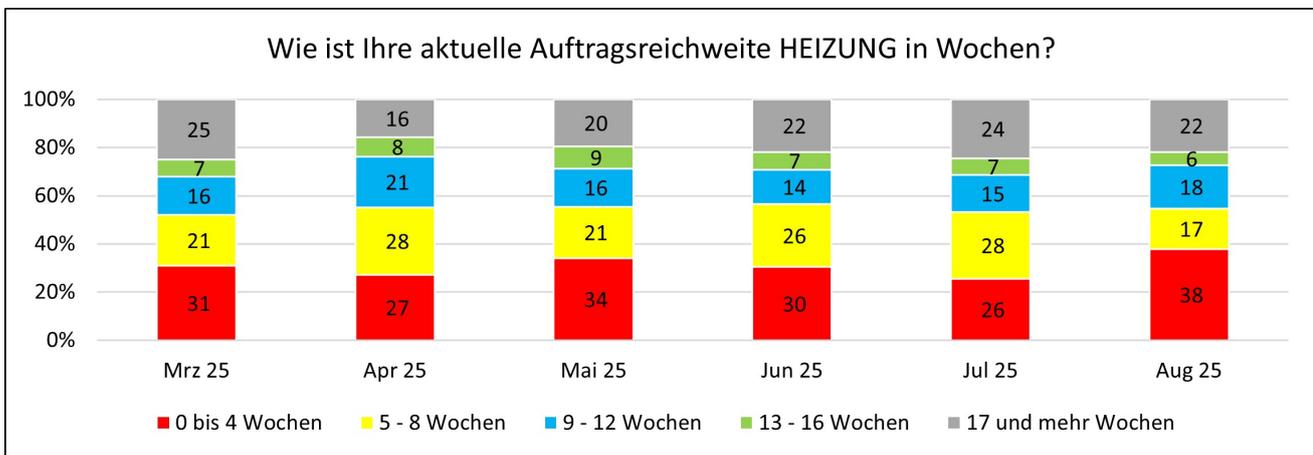
Grafik 3



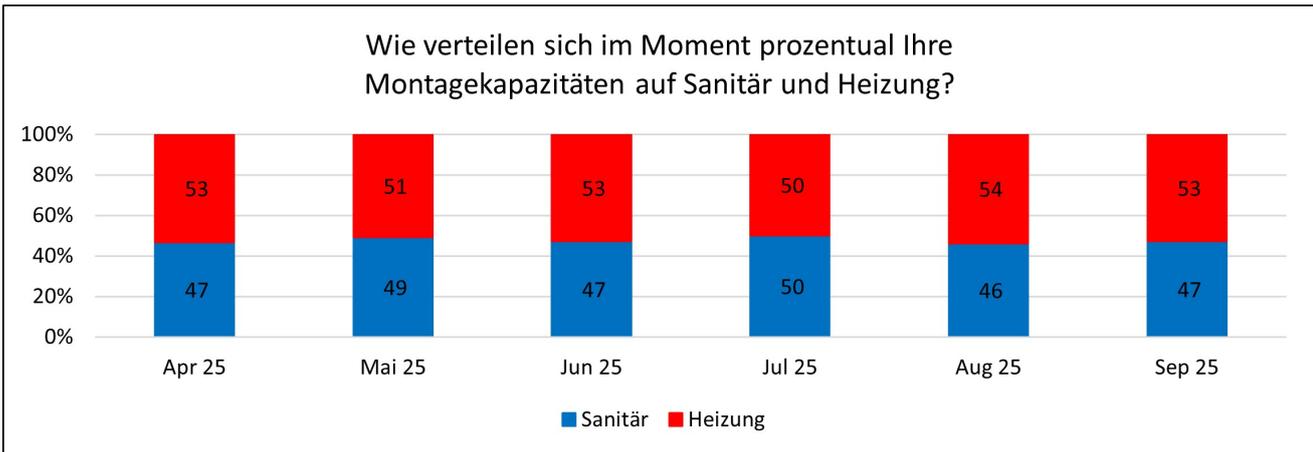
Grafik 4



Grafik 5

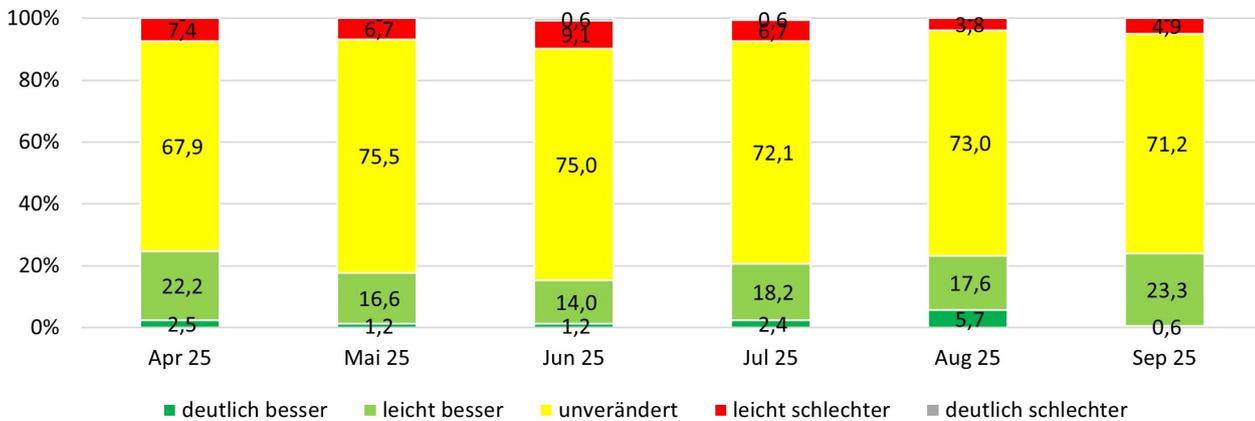


Grafik 6



Grafik 7

### Wie wird sich Ihr Geschäft in den nächsten drei Monaten im Vergleich zu heute entwickeln?



## Anmeldung

### 22. Querschiesser-Trendkongress Die Pakete:

#### Das Kongresspaket

- (1) Get-together „Branchengeflüster“, 29. Oktober 2025, ab 19:00 Uhr
- (2) 22. Trendkongress 2025, 30. Oktober 2025, ab 09:00 Uhr
- (3) Trendstudie
- (4) „Kleiner Trendkongress“ in Ihrem Haus

#### Im Detail

(1) Der Begrüßungsabend  
Die Teilnehmer des Trendkongresses sind am Vorabend (29.10.2025) ab 19:00 Uhr zu einem zwanglosen Zusammenkommen mit Abendessen und Small Talk unter Branchenkollegen eingeladen. **Wer aus Compliance-Gründen lieber nicht am Trendkongress teilnehmen möchte, sollte unser Angebot „lokal & digital“ in Anspruch nehmen!**

(2) Der Trendkongress  
Der Trendkongress beginnt am Donnerstag, den 30.10.2025, um 09:00 Uhr mit der Eröffnung des Anmeldeschalters und einem Begrüßungskaffee. Die Vorträge beginnen um 09:30 Uhr und enden gegen 17:00 Uhr. Eine Kaffeepause am Vormittag, eine Mittagspause und eine Pause am Nachmittag geben den Teilnehmern ausreichend Zeit, das Gehörte und Gesehene sofort zu diskutieren.

(3) Die Trendstudie  
Der Downloadzugang zur Trendstudie wird den Teilnehmern während des Trendkongresses bereitgestellt. Sie erhalten ein offenes Word-Dokument, so dass Sie die Charts mühelos in Ihre Präsentationen übernehmen können.

(4) Der „Kleine Trendkongress“  
Wir kommen auf Wunsch zusätzlich für zwei oder drei Stunden in Ihr Unternehmen und referieren über die wichtigsten Inhalte des Trendkongresses vor dem Hintergrund einer speziellen thematischen Vertiefung hinsichtlich der Warengruppen, die für Sie relevant sind.

Der Teilnahmepreis des Kongresspakets  
Die erste Person aus Ihrem Haus zahlt 1.490 € zzgl. MwSt., jede weitere Person zahlt 990 € zzgl. MwSt.

Der Frühbucherrabatt  
Jede Person, die sich bis zum 19.09.2025 anmeldet, erhält einen Nachlass von 75 € auf den Teilnahmepreis.

Mit der Trendkongress-Teilnahme erklären Sie sich einverstanden, dass ggf. von Ihnen Foto- oder Videoaufnahmen gemacht werden, die wir als Querschiesser dauerhaft im Rahmen unserer Werbemaßnahmen nutzen werden. Danke für Ihr Verständnis.

#### Das Hotel

Das Tagungshotel  
Der Trendkongress findet am Donnerstag, 30.10.2025, statt im Maritim Hotel Düsseldorf Maritim-Platz 1, 40474 Düsseldorf Raum Mauritius, 1. Etage  
Telefon: +49 211 52 09 14 56  
reservierung.dus@maritim.de

Die eventuelle Zimmerreservierung  
Für den Fall, dass Sie am Vortag (29.10.2025) anreisen, haben wir im Hotel ein begrenztes Kontingent an Zimmern vorgemerkt. **Bitte beachten Sie, dass das Hotel die Kontingente nur bis zum 30.09.2025 offenhält.** Das Hotel bestätigt einen Comfort-

Einzelzimmer-Preis von 149 € p. P. inkl. Frühstück. Eine digitale Zimmerreservierung finden Sie auf [querschiesser.de](mailto:querschiesser.de) oder über nebenstehenden QR-Code. Die Anreise ist am 29.10.2025 ab 15:00 Uhr möglich.

#### Das Kongresspaket „lokal & digital“

- (1) Trendstudie (Versand 4. November 2025)
- (2) „Kleiner Trendkongress“ in Ihrem Haus  
*Termin nach Vereinbarung*

#### Im Detail

(1) Die Trendstudie  
Die Trendstudie 2026 können Sie per Downloadzugang abrufen (Bereitstellung 04.11.2025). Sie erhalten ein offenes Word-Dokument, so dass Sie die Charts mühelos in Ihre Präsentationen übernehmen können. In der Trendstudie 2026 finden Sie Schnelleser-Zusammenfassungen, Highlight-Bausteine mit Handlungsempfehlungen und Checklisten bzw. Bulletpoint-Listen, damit Sie umgehend aktiv werden können.

(2) Der „Kleine Trendkongress“  
Wir kommen für zwei oder drei Stunden in Ihr Unternehmen und referieren über die wichtigsten Inhalte des Trendkongresses vor dem Hintergrund einer speziellen thematischen Vertiefung hinsichtlich der Warengruppen, die für Sie relevant sind. Ganz unter uns können Sie alle Fragen stellen, die Ihr Tagesgeschäft oder Ihre Geschäftsstrategie betreffen, oder aber Sie wünschen, dass Ihre Mitarbeiter ebenfalls die wichtigsten Inhalte aus dem Trendkongress erfahren. Wir empfehlen eine zeitnahe Terminabstimmung.

Der Preis des Studienpakets  
Das Studienpaket ist mit 1.415 € zzgl. MwSt. preisgleich zum Trendkongress mit Frühbucherrabatt.

#### Wie anmelden?

Senden Sie einfach eine E-Mail mit Ihren Daten an [kloep@querschiesser.de](mailto:kloep@querschiesser.de). Die Rechnungslegung erfolgt nach Anmeldeeingang und ist gleichzeitig die Anmeldebestätigung.

Querschiesser Unternehmensberatung GmbH & Co. KG  
Treldehweg 6  
46509 Xanten  
Telefon: 0 2801 98 69 25

[info@querschiesser.de](mailto:info@querschiesser.de)  
[www.querschiesser.de](http://www.querschiesser.de)

